



**звіт**

# **Програма ветеранського лідерства**

**2025**



Команда Програми ветеранського лідерства вдячна Захисникам і Захисницям України за можливість жити й працювати над майбутнім нашої країни та наших громад. Завдяки вам існують наші проєкти та навчання. Кожна ініціатива створена із думкою та турботою про вас і вашу боротьбу, із вдячністю та відповідальністю перед полеглими Героями та Героїнями України.

<b>Зміст</b>	
<b>Зміст .....</b>	<b>3</b>
<b>Вступ.....</b>	<b>4</b>
<b>Яким був 2025 рік? .....</b>	<b>5</b>
<b>Вибудували сталу навчальну Програму ветеранського лідерства разом з УКУ та партнерами .....</b>	<b>7</b>
<b>Випуск когорти УКУ 1.0.....</b>	<b>8</b>
<b>Старт навчання когорти УКУ 2.0 .....</b>	<b>11</b>
<b>Реалізували першу в Україні міжнародну Програму ветеранського лідерства у Великій Британії .....</b>	<b>14</b>
<b>Посилювали спроможності ветеранів і членів їхніх сімей впливати на рішення в громадах через регіональні школи участі для ветеранів і членів їхніх сімей.....</b>	<b>18</b>
<b>Регіональна школа у Вінниці.....</b>	<b>19</b>
<b>Регіональна школа для ветеранів і ветеранок зі Сходу .....</b>	<b>21</b>
<b>Всеукраїнська школа для родин ветеранів і полеглих Героїв .....</b>	<b>23</b>
<b>Розширили аудиторію та географію взаємодії з ветеранами та фахівцями із супроводу ветеранів через запуск серії онлайн-лекцій та навчальних матеріалів.....</b>	<b>25</b>
<b>Об'єднали понад 150 ветеранів з усієї України у спільноту лідерів, готових брати активну участь у громадському та політичному житті держави.....</b>	<b>30</b>
<b>Системно аналізували законодавчі ініціативи та інформували про новації у сфері прав і можливостей ветеранів .....</b>	<b>33</b>
<b>Висвітлювали історії учасників Програми ветеранського лідерства як джерело мотивації та натхнення для інших .....</b>	<b>36</b>
<b>Адвокували ветеранську участь в Україні та серед партнерів.....</b>	<b>38</b>
<b>Програма ветеранського лідерства в етерах BBC .....</b>	<b>39</b>
<b>IVLP у США: оборона, ветерани, пам'ять, міжнародна підтримка .....</b>	<b>39</b>
<b>Участь у URC-2025 .....</b>	<b>41</b>
<b>Панель для Всеукраїнського форуму мілітарної культури “Сталеве слово” ..</b>	<b>42</b>
<b>Unit 6 та Програма ветеранського лідерства .....</b>	<b>43</b>
<b>Яким буде 2026 рік? .....</b>	<b>45</b>

# Вступ

Команда Програми ветеранського лідерства однією з перших в Україні не лише заговорила, а й запустила широку суспільну дискусію про можливість і важливість участі ветеранів та ветеранок в українській політиці. Для багатьох це стало точкою опори, адже дало сили, підтримку й віру в себе, щоб зробити перші кроки, заявити про свої ідеї та почати діяти. Впродовж цього року ми докладали значних зусиль, щоб наші інструменти, навчання та спільнота стали для ветеранів середовищем творення змін.

Окрема подяка **Програмі MATRA Уряду Королівства Нідерландів**, завдяки якій така дискусія в Україні стала можливою вчасно. Саме підтримка MATRA допомогла започаткувати публічний діалог про громадську та політичну участь ветеранів і ветеранок. Ми змогли показати, що ветеранський досвід є важливим для ухвалення рішень, що ветерани мають право й можливість впливати на політики, а суспільство та інституції мають створювати для цього умови. Уже другий рік поспіль MATRA підтримує реалізацію наших ідей. Ця сталість дала нам змогу не обмежуватися окремими подіями, а будувати системну програму, що формує спільноту ветеранів і ветеранок-лідерів у громадах і на національному рівні.

Щиро вдячні **Міжнародному фонду “Відродження”** за партнерство та розширення Програми ветеранського лідерства. Завдяки підтримці Фонду ми змогли започаткувати міжнародні програми для ветеранів, провести дослідження бар’єрів політичної участі для захисників, а також інституалізувати механізми обміну ветеранським досвідом.

# У 2025 році нам вдалося:

**1**

Вибудувати сталу навчальну Програму ветеранського лідерства разом із Українським католицьким університетом та партнерами. Дві когорти випускників уже беруть активну участь у громадському та політичному житті.

**2**

Реалізувати першу в Україні Міжнародну програму ветеранського лідерства у Великій Британії для обміну українським ветеранським досвідом та практиками британських інституцій. Програма втілюється у партнерстві з Університетом Ворика.

**3**

Об'єднати понад 150 ветеранів з усієї України в спільноту лідерів, готових брати активну участь у громадському та політичному житті держави.

**4**

Системно аналізувати законодавчі ініціативи та інформувати про новації у сфері прав і можливостей ветеранів.

**5**

Дослідити ставлення суспільства до участі ветеранів і ветеранок у політиці та бар'єри такої участі.

**6**

Висвітлювати історії учасників Програми ветеранського лідерства як джерело мотивації та натхнення для інших.

*“Ми розпочали роботу над складною й часто табуйованою темою розширення політичної та громадської участі ветеранів і ветеранок. Знали, що ця тема неодмінно стане актуальною для ветеранської спільноти та українського суспільства. Понад півтора року реалізації проєкту показали, що наші ресурси й інструменти можуть допомогти втілити в життя найамбітніші плани. Ми поступово навчалися разом із нашими учасниками, вибудовували довіру й завойовували авторитет у ветеранському середовищі — і це мотивувало робити більше та працювати наполегливіше. Сьогодні ми вже маємо здобутки, якими хочемо поділитися. Проте водночас розуміємо, що попереду ще багато роботи — щоб ветеранські голоси звучали сильніше.*

*Розвиток політичного лідерства є стратегічно важливим, адже від якості лідерів залежить спроможність держави ухвалювати відповідальні рішення, зберігати демократичні інститути та проходити кризові й повоєнні періоди без втрати довіри суспільства. Окрему цінність у цьому контексті має ветеранське політичне лідерство. Ветерани приносять у публічну політику досвід реальної відповідальності, здатність працювати в умовах високої невизначеності та орієнтацію на результат і командну взаємодію. Високий рівень довіри до ветеранів робить їх важливими носіями змін і дозволяє посилювати зв'язок між громадянами та державними інституціями, що є критично важливим для демократичного розвитку країни.*

*Ми бачимо потужний запит ветеранської спільноти на участь у прийнятті рішень у громадах і в державі. Тож запрошуюю ветеранів і ветеранок, а також членів їхніх сімей долучатися до наших ініціатив наступного року. Приходьте на навчання, підключайтеся до подій, ставайте частиною спільноти — разом ми можемо робити зміни реальними”.*

**Вікторія Олійник**  
Керівниця Програми ветеранського лідерства



# Яким був 2025 рік?

## Вибудували сталу навчальну Програму ветеранського лідерства разом з УКУ та партнерами

Руху ЧЕСНО вдалося створити унікальну Програму ветеранського лідерства — сертифіковану багатомодульну навчальну ініціативу для ветеранів і ветеранок, які хочуть реально впливати на розвиток своїх громад і країни.

Програма створена та впроваджується у співпраці зі Школою публічного управління Українського католицького університету. У 2025 році реалізувати вдалося дві хвилі Програми ветеранського лідерства.

У центрі програми розуміння того, як працює держава й політичні процеси, і, головне, як на них можна впливати. Навчання складається з чотирьох триденних модулів: учасники прокачують особисте лідерство, розбираються з державотворенням, крок за кроком проходять законодавчий процес і логіку роботи органів влади. Окремий блок присвячено комунікаціям, виборчим технологіям, розробці політик та адвокації.

*“Програма ветеранського лідерства — це відповідь на запит ветеранів бути не об’єктом політики, а стати її авторами. Ми свідомо створювали формат, який підходить саме ветеранам, в ньому інтенсивне навчання поєднується з практичними кейсами та глибокими обговореннями. Викладачами стали візіонери, практики державного управління та добросовісної політики.*

*Найбільша цінність програми — здатність трансформувати учасників. Вони змінюють свої ролі, беруть на себе відповідальність у громадах, просувають ветеранську політику і стають амбасадорами системних змін. Саме так формується повоєнне лідерство”.*

Віта Думанська  
Лідерка Руху ЧЕСНО



## Випуск когорти УКУ 1.0

У березні 2025 року навчання завершили перші випускники Програми ветеранського лідерства. Програма об'єднала 25 ветеранів і ветеранок із чіткими громадськими або політичними амбіціями з різних регіонів України. Уже під час навчання й після випуску вони почали запускати власні ініціативи в громадах і братися за теми на національному рівні.



Викладачами Програми стали колишні політики, представники міністерств та органів місцевого самоврядування, експерти, журналісти та комунікаційники. Форматом навчального процесу є не просто лекції, а реальні кейси та досвід, що допомагає зрозуміти, як працює публічна політика та які інструменти мають реальний вплив на прийняття рішень у державі.



Фінальний день навчання став кульмінацією програми й водночас найскладнішим викликом для учасників. Ветерани та ветеранки презентували власні політичні проєкти та передвиборчі програми. Це було не просто підсумкове завдання, а практична перевірка всіх знань, отриманих протягом модулів: уміння структурувати політичну пропозицію, аргументувати рішення, тримати аудиторію й відповідати на запитання по суті.



Роботи оцінювала експертна комісія з представників Руху ЧЕСНО та Школи публічного управління УКУ. Всі учасники, які успішно захистили свої проєкти, отримали сертифікати як підтвердження пройденого шляху і готовності переходити від навчання до реальних дій.

## Старт навчання когорти УКУ 2.0

Друга хвиля програми стартувала у Львові у вересні 2025 року в партнерстві зі Школою публічного управління УКУ. Вже наприкінці січня 2026 року 25 ветеранів і ветеранок презентували свої випускні роботи й отримали сертифікати про завершення програми.



Формат навчання зберіг сильні сторони першої хвилі: лекції, практичні завдання між модулями та роботу над власними політичними проєктами під менторством провідних викладачів і запрошених експертів.



Також у другій хвилі ми врахували досвід першої когорти й зроби-  
ли програму практичнішою: додали більше кейсів, вправ і  
завдань, щоб учасники могли тренувати навички між модулями.



Наступний етап Програми — третя хвиля, яка стартує навесні  
2026 року.

## Реалізували першу в Україні міжнародну Програму ветеранського лідерства у Великій Британії

У 2025 році Рух ЧЕСНО в партнерстві з Університетом Ворика відкрив першу й унікальну для України Програму ветеранського лідерства у Великій Британії.

Програма поєднала академічну експертизу з практичними інструментами громадської участі, адвокації політичного стратегічного лідерства. Під час реалізації програми сформувалася когорта лідерів, здатних підтримувати реформи, змінювати інституції та зміцнювати демократичне врядування. Всі вони продовжують спілкування та співпрацю і після завершення навчання.

За словами Бо Келестин, доцентки Warwick Business School\* та академічної директорки Програми ветеранського лідерства у Великій Британії, цей навчальний процес став не лише передачею знань, а й справжнім двостороннім обміном і точкою зближення спільнот:

*“Програма ветеранського лідерства є своєчасною та необхідною. Вона дозволила нам разом із командою ЧЕСНО спільно створити простір для переосмислення досвіду служби, трансформації його в суспільну цінність і формування нових шляхів впливу. Для українських учасників ця програма стала можливістю відновити віру у власне лідерство та побачити, як їхній досвід може змінювати громади й інституції, і наскільки він релевантний не лише для України, а й партнерів за кордоном”.*

*“Для наших колег з Великої Британії це був глибокий урок стійкості, гідності та відповідального лідерства в умовах невизначеності. Програма також послужила важливим нагадуванням, що війна триває (частково завдяки інтересу медіа, які згенерували понад 45 мільйонів переглядів та прослуховувань історій учасників та записів з Програми), і лише разом ми можемо перетворити досвід на суспільно важливі ініціативи. Такі спільні програми не лише передають знання, а й будують взаєморозуміння, солідарність і надію”, — поділилася враженнями докторка Бо Келестин.*



*\*Warwick Business School (WBS) — найбільший факультет Університету Ворика. WBS має “потрійну корону” акредитацій провідних асоціацій бізнес-освіти; Executive MBA входить до топ-10 у Європі за рейтингом QS, а Global Online MBA — до топ-2 світу за версією Financial Times. Школа пропонує повний спектр програм — від бакалаврських до DBA та коротких Executive-курсів і має потужну докторську програму.*



Навчальна програма створена на основі найкращих міжнародних практик, враховуючи український контекст, досвід і потреби ветеранів. Ключові модулі програми були присвячені стратегічному лідерству, взаємодії зі стейкхолдерами й адвокації політик, питанням реінтеграції ветеранів і розвитку соціальних політик, а також можливостям участі в громадському житті країни.



Окремою частиною програми стали зустрічі з представниками провідних інституцій Великої Британії, відповідальних за підтримку ветеранів і демократичне врядування. Це дало учасникам можливість побачити, як працюють відповідні політики та механізми в дії, і перенести ці підходи в українські реалії. Посилення спроможності ветеранів впливати на розвиток держави стало для нас та партнерів програми інвестицією в майбутнє України.

Якою була наша навчальна програма, [читайте тут](#).



українські ветерани та ветеранки побачили Лондон зсередини — у просторах, де народжуються рішення, формуються політики та вибудовуються міжнародні зв'язки.

Прогулянки та екскурсії стали не меншим натхненням, ніж навчальні модулі. Учасники відвідали Warwick Business School, де поглиблювали навички лідерства, врегулювання конфліктів і громадської участі, побували в The Shard — одному із символів сучасного Лондона, де проходили лекції та семінари з менторства, особистого розвитку й інноваційного управління, а також поїхали до Stratford-upon-Avon — міста, пов'язаного з історією Вільяма Шекспіра. У вільний час кожен міг сформувати власний культурний маршрут. Учасники програми обрали, зокрема, “Воєнні кімнати Вінстона Черчилля”, Музей Шерлока Голмса, Британський музей і Природничий музей.

Міжнародні навчання стали важливим компонентом Програми ветеранського лідерства, який ми будемо розвивати та посилювати. Так у 2026 році ми плануємо провести низку навчальних програм за кордоном.



## Посилювали спроможності ветеранів і членів їхніх сімей впливати на рішення в громадах через регіональні школи участі для ветеранів і членів їхніх сімей

Команда проєкту протягом року проводила регіональні навчання, щоб розширити вплив і залучити якомога більше зацікавлених у тематиці громадсько-політичної участі ветеранів.

Наші регіональні школи — це дводенні інтенсиви для ветеранів і ветеранок, які хочуть впливати на розвиток своїх громад через роботу з органами місцевого самоврядування. Учасники отримують чітке розуміння того, як ухвалюються рішення на місцях, хто за що відповідає в органах місцевого самоврядування і як перетворювати ідеї на конкретні зміни.

Програма дає практичні інструменти взаємодії з місцевою владою: побудову адвокації, роботу з даними та бюджетами, контроль закупівель і комунікації на місцевому рівні. Важливою частиною навчання є робота з кейсами із громад учасників і формування покрокових планів дій. За час реалізації проєкту Рух ЧЕСНО провів чотири навчальні курси в різних містах України та залучив понад 80 учасників.

*“Період відбору учасників програми є одним із найскладніших і водночас найвідповідальніших етапів роботи. Ми уважно опрацьовуємо кожну анкету, багато спілкуємося з ветеранами та завжди пам’ятаємо, що працюємо з нашими захисниками. Часто непросто розгледіти справжній потенціал і лідерські амбіції, адже за кожною заявкою стоїть непростий життєвий досвід. Попри складність, цей етап є надзвичайно цінним, адже саме він формує якісну спільноту учасників програми”, — зазначає Христина Аронець, адміністративна менеджерка Програми ветеранського лідерства.*



## Регіональна школа у Вінниці

У Вінниці Рух ЧЕСНО провів дводенне регіональне навчання “Прийняття рішень на місцевому рівні” для 20 ветеранів і ветеранок, які прагнули впливати на розвиток своїх громад. До участі були запрошені ветерани й ветеранки з Вінницької, Хмельницької, Черкаської, Тернопільської та Житомирської областей.



Інтенсив був зосереджений на практичному розумінні роботи органів місцевого самоврядування, залученні інвестицій, побудові адвокаційних кампаній та використанні антикорупційних інструментів. Викладачі акцентували на аналізі публічних фінансів, відкритих даних про закупівлі та діяльності компаній, а також особливостях партійної системи й політичної взаємодії на місцевому рівні.



До навчання долучилися провідні експерти й практики. Олександр Солонтай, експерт Інституту політичної освіти, пояснив механізми роботи місцевої влади та доступні громадянам інструменти впливу. Микола Вавришук, заступник міського голови Хмельницького, поділився підходами до залучення інвестицій і співпраці з бізнесом. Наталя Лазарович, журналістка Bihus.Info, навчила аналізувати закупівлі та виявляти корупційні ризики. Вікторія Максимова, експертка з питань партійного фінансування, розповіла про партійну інфраструктуру на місцях. А Віта Думанська, координаторка Руху ЧЕСНО, провела тренінг з адвокатури.



Учасники відзначили високу прикладну цінність школи. А ми як команда програми зафіксували, що вже під час навчання частина ветеранів почали розробляти власні адвокаційні ініціативи й готові переходити від навчання до реальних змін у громадах.

## **Регіональна школа для ветеранів і ветеранок зі Сходу**

Рух ЧЕСНО провів дводенне регіональне навчання для 20 ветеранів і ветеранок із Харківської, Сумської, Полтавської, Чернігівської, Донецької та Луганської областей.



Навчальна програма була присвячена роботі органів місцевого самоврядування, виборчій і партійній системі, адвокації та комунікаціям. Під час знайомства учасники говорили про свою головну мотивацію — бажання змінювати країну зсередини, краще розуміти, як працюють органи місцевого самоврядування, і мати інструменти, щоб реально впливати на ухвалення рішень, а не лише критикувати владу.

Окремим пріоритетом для багатьох стала підтримка побратимів і посестер, які повертаються з війни. Адже учасники програми переконані, що нові знання допоможуть створювати можливості для ветеранів, залучати їх до активного громадського життя та формувати спільноту.

Серед спікерів була Аліна Загоруйко, народна депутатка України та голова підкомітету з питань виборів, яка розповіла про виборчий процес і ключові виклики майбутніх кампаній. Олександр Солонтай, експерт Інституту політичної освіти, виступав із лекціями про основи місцевого самоврядування. Віта Думанська, координаторка Руху ЧЕСНО, ознайомила ветеранів і ветеранок з тим, як працює адвокація рішень на місцях. А Дарина Рогачук, журналістка й експертка з комунікацій, провела практичний тренінг з комунікацій і побудови особистого бренду.



Ветерани та ветеранки також відзначили цінність програми як простору для знайомства, обміну контактами та формування спільноти однодумців для майбутньої співпраці.

## Всеукраїнська школа для родин ветеранів і полеглих Героїв



Команда Програми ветеранського лідерства зафіксувала запит на зміни не лише від ветеранів і ветеранок, а й від членів їхніх сімей та родин загиблих Захисників і Захисниць. Саме тому було ухвалено рішення розширити цільову аудиторію та провести окреме навчання для членів сімей — щоб дати їм інструменти участі, контролю й адвокації та підтримати їхню активну роль у житті громад.

Програма зібрала 20 членів сімей ветеранів з усієї України та за змістом охоплювала роботу органів місцевого самоврядування, роль громадськості у формуванні політик, основи адвокації та комунікації, а також аналіз публічних фінансів.



За підсумками навчання учасниці не лише краще розібралися в механізмах місцевого управління та впливу, а й сформували коло однодумців і конкретні напрацювання, які планують реалізовувати у своїх громадах.

## **Розширили аудиторію та географію взаємодії з ветеранами та фахівцями із супроводу ветеранів через запуск серії онлайн-лекцій та навчальних матеріалів**

Щоб поширити вплив Програми ветеранського лідерства та забезпечити доступ до навчання для більшої кількості зацікавлених учасників, ми запустили серію онлайн-вебінарів і створили навчальні матеріали на ключові теми, пов'язані з громадською та політичною участю ветеранів. Лекції охопили широкий спектр питань — від можливостей для ветеранів у громадах до інструментів адвокації та взаємодії з органами влади. Учасниками цих заходів стали понад 400 ветеранів і ветеранок, а також фахівці, які працюють над супроводом ветеранів у різних регіонах України.

Онлайн-формат дозволив не лише охопити ширшу аудиторію, а й створити платформу для подальшого діалогу, обміну досвідом і зміцнення професійної спільноти. Ці активності стали важливим кроком до сталого розширення мережі ветеранських лідерів, залучених до змін.

Першою подією в серії наших онлайн-лекцій стала унікальна зустріч з професоркою Бо Келестин — академічною директоркою Програми ветеранського лідерства у Великій Британії та

### **ОНЛАЙН-ЛЕКЦІЯ**

#### **“ЛЮДИНО-ОРІЄНТОВАНИЙ ДИЗАЙН ДЛЯ ВЕТЕРАНІВ-ІННОВАТОРІВ”**

##### **СПІКЕРКА:**

##### **БО КЕЛЕСТИН**

професорка Бізнес-школи Університету Ворика, академічна директорка Програми ветеранського лідерства у Великій Британії

##### **КОЛИ:**

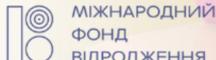
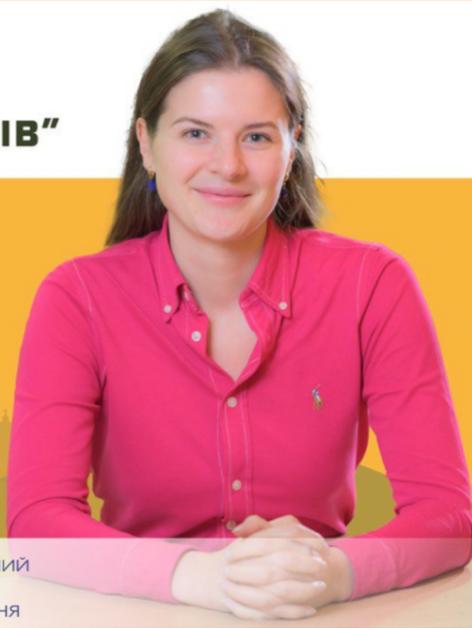
**2 ЖОВТНЯ 2025**

**17:00**

##### **ФОРМАТ:**

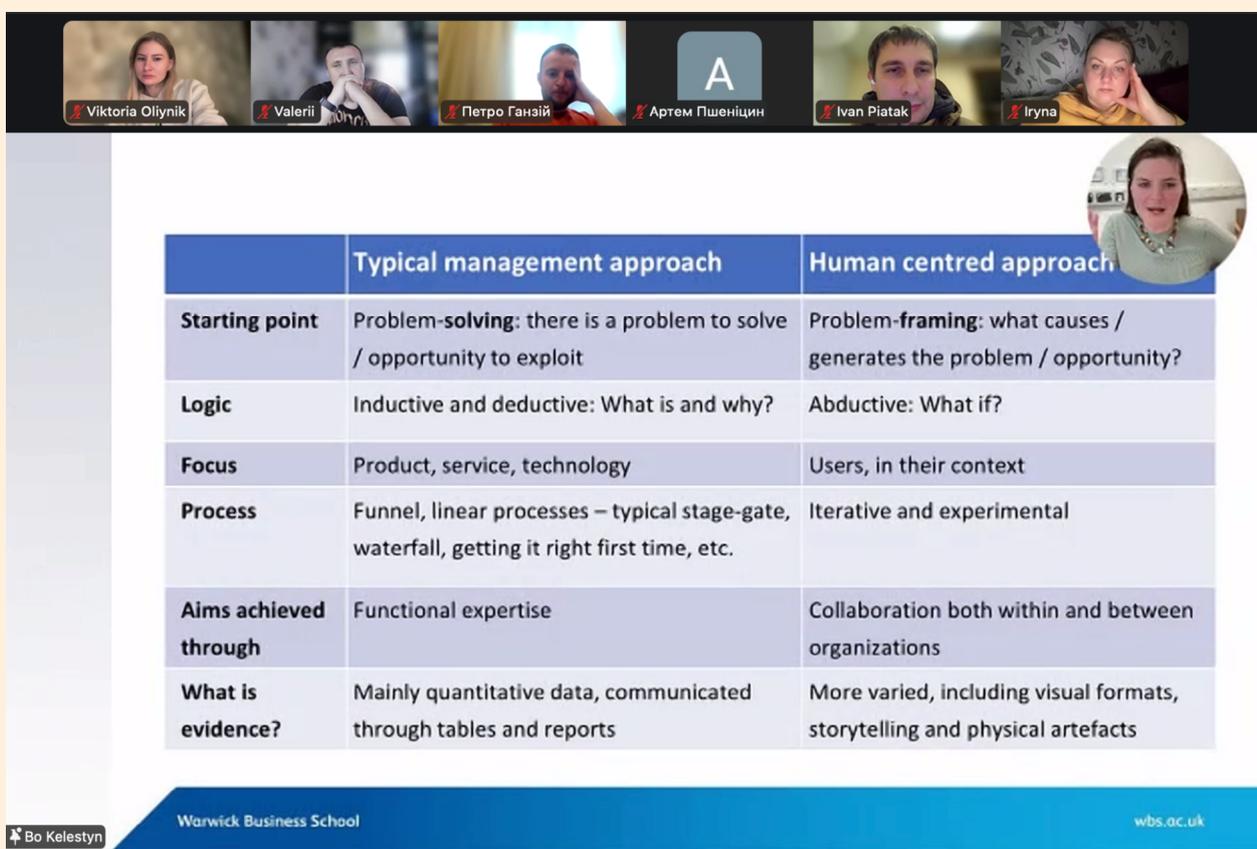
**ZOOM**

ПОДІЯ ПЕРЕДБАЧАЄ ОБОВ'ЯЗКОВУ РЕЄСТРАЦІЮ



викладачкою Бізнес-школи Університету Ворика. Її лекція на тему “Людино-орієнтований дизайн для ветеранів-інноваторів” відкрила для української ветеранської аудиторії нову перспективу — як принципи дизайн-мислення можуть бути адаптовані для підтримки лідерства, інновацій та трансформаційних змін, що їх ініціюють ветерани.

Тематика виявилася новаторською, глибоко релевантною для українського контексту, що викликало інтерес і активне обговорення. Лекція отримала високу оцінку від учасників, зокрема за практичність, міждисциплінарність і розмову про складні концепти простими словами.



The screenshot shows a Zoom meeting interface with six participants in the top bar: Viktoria Oliynik, Valerii, Петро Ганзій, Artem Pshenichin, Ivan Piatak, and Iryna. The main content is a presentation slide with a table comparing two management approaches. A circular inset shows a close-up of Viktoria Oliynik.

	Typical management approach	Human centred approach
<b>Starting point</b>	Problem-solving: there is a problem to solve / opportunity to exploit	Problem-framing: what causes / generates the problem / opportunity?
<b>Logic</b>	Inductive and deductive: What is and why?	Abductive: What if?
<b>Focus</b>	Product, service, technology	Users, in their context
<b>Process</b>	Funnel, linear processes – typical stage-gate, waterfall, getting it right first time, etc.	Iterative and experimental
<b>Aims achieved through</b>	Functional expertise	Collaboration both within and between organizations
<b>What is evidence?</b>	Mainly quantitative data, communicated through tables and reports	More varied, including visual formats, storytelling and physical artefacts

Warwick Business School | Bo Kelestyn | wbs.ac.uk

Другою в серії онлайн-лекцій стала подія “Адвокація як інструмент впливу для ветеранів”, яку провели Віта Думанська, лідерка Руху ЧЕСНО, та Вікторія Олійник, керівниця Програми ветеранського лідерства. Лекція зібрала ветеранів, ветеранок і фахівців із супроводу ветеранів, щоб поговорити про те, як захисники можуть змінювати правила гри — не лише на полі бою, а й у громадському та політичному житті. Учасники отримали практичні інструменти адвокації, дізналися про механізми впливу на прийняття рішень та успішні приклади кампаній, у яких ветерани вже відіграють ключову роль.

Онлайн-лекція

# Адвокація як інструмент впливу для ветеранів

ПРОГРАМА  
ВETERАНСЬКОГО  
ЛІДЕРСТВА



Коли: 19 листопада 2025 (середа) о 16.00  
Формат: Zoom

Подія передбачає  
обов'язкову реєстрацію



**Віта  
Думанська**

лідерка  
Руху ЧЕСНО



**Вікторія  
Олійник**

керівниця Програми  
ветеранського лідерства

## ОНЛАЙН-ЛЕКЦІЯ

### «ГАРАНТІЇ Й ПІЛЬГИ ДЛЯ ВETERANІВ: ЗАКОН, РЕАЛЬНОСТІ І МОЖЛИВОСТІ»

**СПІКЕРКА:**

**ВІКТОРІЯ ОЛІЙНИК**

керівниця Програми ветеранського лідерства

**КОЛИ:**

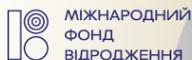
**18 ГРУДНЯ 2025**

**16:00**

**ФОРМАТ:**

**ZOOM**

ПОДІЯ ПЕРЕДБАЧАЄ  
ОБОВ'ЯЗКОВУ  
РЕЄСТРАЦІЮ



Найбільшу аудиторію цього року збирала онлайн-лекція «Гарантії й пільги для ветеранів: закон, реальність і можливості». Її провела керівниця Програми ветеранського лідерства Вікторія Олійник.

**Поняття «ветеран»**

- Статус учасника бойових дій
- Статус особи з інвалідністю внаслідок війни
- Статус учасника війни
- Сім'ї загиблих (померлих) ветеранів
- Сім'ї загиблих (померлих) Захисників і Захисниць
- Особи, які мають особливі заслуги перед Батьківщиною
- Ветерани військової служби

Дмитро Андрій  
Олена Катерина  
Миша Валентина  
Іри...  
Ірина  
Сергій

Під час зустрічі учасники мали змогу отримати комплексне роз'яснення про те, які пільги та гарантії передбачає чинне законодавство, з чого почати шлях до їх реалізації, куди звертатися в разі відмов або порушення прав, а також які можливості для повернення до активного життя в громаді вже сьогодні існують.

Лекція зібрала понад сотню учасників із різних регіонів України — ветеранів, ветеранок і фахівців із супроводу. Це лише підтверджує високий запит на практичну, структуровану інформацію у сфері правового захисту та необхідність працювати над майданчиком для обговорення системи соціальної підтримки ветеранів в Україні станом на завершення 2025 року.

**Долучитися до розсилки анонсів наступних подій**

**<https://forms.gle/As8K5uKegryvjbPz7>**

Додатково, щоб зробити доступ до інформації про можливості громадсько-політичної участі простішим, ми підготували інформаційну пам'ятку “Як ветерани можуть впливати на прийняття рішень”. Це практичний короткий навігатор для ветеранів і ветеранок, який демонструє, як перетворювати свій досвід і запит на зміни на конкретні дії. Пам'ятка дає розуміння, хто ухвалює рішення (на рівні громади чи держави), та як на них впливати через інструменти громадської участі та адвокації (звернення, ініціативи, робота зі стейкхолдерами, публічні комунікації тощо).

**Читати пам'ятку тут**

**[Гайдбук\\_Як\\_ветерани\\_можуть\\_впливати\\_на\\_прийняття\\_рішень.pdf](#)**



## **Об'єднали понад 150 ветеранів з усієї України у спільноту лідерів, готових брати активну участь у громадському та політичному житті держави**

Після участі в навчальних активностях Програми ветеранського лідерства, об'єднані спільним досвідом, поглядами та підтримкою одне одного, ветерани та ветеранки органічно утворили ціннісну спільноту однодумців. Спільне навчання переросло в дружбу та партнерство, які дають ветеранам відчуття підтримки і впевненості в своїх діях.

*“Під час спілкування та перебуваючи у спільноті ветеранів, я почуваюся легше. Я навіть знеболюючі п'ю менше, які приймаю на постійній основі, — каже ветеран із Миколаєва Дмитро Гнатюк. — І плюс я хочу, щоб ветерани не були використані, щоб ми могли об'єднуватися і приймати якісь рішення, які будуть не дотичні до ветеранів, а напряду ветеранам потрібні і реалізовані”.*

Відчувши запит і потребу ветеранів спілкуватися поза межами навчання, команда Програми ветеранського лідерства започаткувала зустрічі випускників та студентів програми у форматі вечірнього нетворкінгу. Перший нетворкінг у Києві відвідали 50 ветеранів і ветеранок, які приїхали на зустріч із різних регіонів країни. Це ще раз підкреслило стратегічне значення цього рішення для організаторів і цінність живого спілкування для ветеранів-однодумців.

*“Ми бачимо, як від зустрічі до зустрічі ветерани оновлюються, наповнюються сенсами й відчуттям опори одне на одного. Ця спільнота дає не лише знання, а й силу рухатися далі, брати відповідальність і діяти впевнено — разом, а не по-одиноці. Наші зустрічі однозначно будуть тривати”, — зазначає комунікаційниця проєкту Дарина Рогачук.*





Окрім цього ми активно відслідковуємо подальші здобутки випускників навчальних активностей Програми ветеранського лідерства. Наприклад, наші випускники увійшли до Консультаційної ради ветеранів та ветеранок Аналітичного центру Ветеран Хаб. П'ять із шести її членів були учасниками першої когороти Програми ветеранського лідерства разом з УКУ.

*“Навчання в УКУ точно підштовхнуло мене до громадської активності з двох важливих причин. Перше — я дізнався багато нового про саму громадську активність: від її важливості до практичних способів її реалізації. Друге — і, мабуть, найважливіше — це те, що я став частиною спільноти проактивних ветеранів, які постійно щось організують і рухаються уперед. Це мотивує мене також брати участь у різних ініціативах. Крім того, завдяки дружнім стосункам усередині спільноти ми постійно ділимося інформацією про можливості та виклики, з якими стикаються ветерани”, — розповів ЧЕСНО член ради та випускник програми Данило Шингельський.*

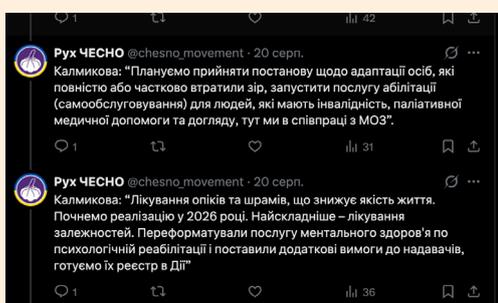
Члени нашої ветеранської спільноти постійно в русі: беруть участь у програмах, виступають на публічних заходах, реалізують власні ініціативи та долучаються до змін на локальному й національному рівнях.

Спільнота Програми ветеранського лідерства завжди в центрі ветеранських подій. Завдяки обміну можливостями, спілкуванню та взаємообміну спільнота зростає та долучається до ухвалення вагомих рішень у суспільному житті держави. Це спільнота, в основі якої довіра, взаємна підтримка й глибоке розуміння цінності служіння.



# Системно аналізували законодавчі ініціативи та інформували про новації у сфері прав і можливостей ветеранів

Команда проєкту активно працювала над моніторингом законодавчих змін та тенденцій у ветеранській сфері. Протягом 2025 року було проведено 14 текстових трансляцій засідань, слухань і круглих столів Комітету з питань соціальної політики та захисту прав ветеранів, де народні депутати обговорювали виклики, проблеми, законодавчі ініціативи та шляхи покращення ветеранської політики. Все це команда проєкту висвітлювала в соцмережі X, а також у форматі новин на новинних ресурсах та у соціальних мережах.



Загалом було підготовлено та опубліковано 23 новини за напрямом навчальних програм та 5 аналітичних публікацій щодо участі ветеранів у процесах управління та прийняття рішень, а також ветеранській політиці в Україні та інших країнах.

Аналітики програми провели два інтерв'ю із заступницею міністерки у справах ветеранів та ветеранкою Юлією Кірілловою щодо особливостей роботи фахівців із супроводу ветеранів та Веронікою Гнатюк, дружиною ветерана, яка активно працює з досвідом родин військовослужбовців.



Прочитати інтерв'ю із Юлією Кірілловою заступницею міністерки у справах ветеранів [можна тут](#), а відео [переглянути тут](#).

Також у 2025 році команда розпочала дослідження “Участь ветеранів у політиці: переваги | ризики | бар’єри | потреби”. Мета — виявити бар’єри, потреби та стимули політичної участі ветеранів, а також окреслити готовність політичних і державних інституцій до залучення ветеранів у політичне життя. Дослідження було проведено із застосуванням якісних та кількісних методів збору та аналізу даних та містить такі складові, як кабінетне дослідження, 14 напівструктурованих глибоких інтерв’ю та всеукраїнське репрезентативне опитування. Публічна презентація дослідження відбулася на початку січня 2026 року.

*“Це був насичений рік для ветеранської політики, зокрема зміна підходів до ветерана як отримувача соціальних послуг та пільг до допомоги ветерану стати успішною людиною, яка не залежить від державних пільг та є рушієм розвитку громади та держави. Парламент та Мінветеранів мають запровадити ще низку змін, а Рух ЧЕСНО — аналізувати та адвокатувати їх”, — зазначає аналітикиня Катерина Маркіна.*



## Висвітлювали історії учасників Програми ветеранського лідерства як джерело мотивації та натхнення для інших

Програма ветеранського лідерства — це вже десятки випускників регіональних, всеукраїнських і міжнародних шкіл. А ще це десятки історій мужності, стійкості, сили та принциповості, які мають всі шанси стати майбутнім України в сфері політики та громадського сектору.

Щоб розповісти історії випускників Програми та надихнути інших ветеранів впливати, був створений спеціальний відеопроєкт “Історії ветеранського лідерства”. В його основі лежать розповіді про знання, мотивацію та натхнення від тих, хто, отримавши досвід бойових дій, втрат або поранення, знайшов у собі сили служити Україні далі вже в новій ролі.

Кожна історія розповідає про окрему суперсилу ветерана або ветеранки, яка допомагає не лише долати виклики, а й надихати інших змінювати країну.



“Сьогодні відео — один із найпопулярніших форматів комунікації в Україні. Саме тому ми розповідаємо історії ветеранів мовою, яку чує суспільство. Нам не потрібен Голлівуд, коли поруч є реальні люди з неймовірним досвідом, цінностями й відповідальністю. Ветерани мають ставати новими героями — прикладами для наслідування і лідерами, за якими хочеться йти”, — каже комунікаційниця Програми ветеранського лідерства Дарина Рогачук.



[Дивитися відео](#)

# Адвокували ветеранську участь в Україні та серед партнерів

## Програма ветеранського лідерства в етерах ВВС

Програма ветеранського лідерства у Великій Британії стала знаковою подією для української ветеранської спільноти у світі. До її висвітлення долучилися представники ВВС (British Broadcasting Corporation) — найбільшої британської компанії суспільного телерадіомовлення, що є однією з найвпливовіших медіакорпорацій у світі. Матеріали про лідерство українських ветеранів вийшли у декількох форматах, теле- та радіоефірі, а також як новинна публікація на сайті ВВС.





Матеріал на BBC про нашу міжнародну програму можна [переглянути тут](#), а відеорепортаж ми [зафіксували тут](#).

Сумарне охоплення публікацій становить приблизно 45 мільйонів переглядів на території Великої Британії. Доволі активним став відгук серед представників британської ветеранської спільноти та експертів, адже така програма стала першою в співпраці української та британської спільнот.

## **IVLP у США: оборона, ветерани, пам`ять, міжнародна підтримка**

У травні — червні 2025 року керівниця Програми ветеранського лідерства Вікторія Олійник представляла Україну в міжнародній програмі обміну “Transparency and Accountability in Government”, що реалізується під егідою Державного департаменту США в межах IVLP (International Visitor Leadership Program). Протягом місяця делегація учасників із 23 країн світу відвідала понад 50 установ у Вашингтоні, Флориді, Юті та Массачусетсі — від Пентагону й Держдепартаменту США до антикорупційних органів, судових структур, медіа та організацій громадянського суспільства. У кожній локації обговорювали принципи відкритості уряду та ділилися досвідом із власних країн. Важливо, що тема України звучала часто й глибоко, зокрема в Пентагоні, де вся зустріч була присвячена виключно темі нашої оборони.



Особливим моментом стала участь у церемонії Дня Пам'яті у Флориді, який традиційно вшановує американських військових, полеглих у збройних конфліктах. Такі події по всій країні організуються силами місцевих осередків American Legion — найбільшої ветеранської організації США, що об'єднує орієнтовно 1,6 мільйона учасників.

Американські ветерани визнають: із плином часу суспільство віддаляється від усвідомлення справжньої ціни війни, тому приклад України для них емоційно болісний і викликає глибоку повагу. У розмовах вони зазначають: “Ми не уявляємо, як це — захищати свої домівки”, та щиро захоплюються мужністю українських воїнів.

Такий міжнародний обмін досвідом у ветеранській тематиці здатен посилити як внутрішню згуртованість українського суспільства, так і партнерську підтримку на глобальному рівні. Яким був День Пам'яті у США цьогоріч, [читайте тут](#).



## Участь у URC-2025

Керівниця Програми ветеранського лідерства Руху ЧЕСНО взяла участь у Ukraine Recovery Conference у Римі, долучившись до тематичних панелей і професійних обговорень за участю представників громадянського суспільства, урядових структур та міжнародних партнерів. Такі події є важливим майданчиком для того, щоб тримати питання оборони України у світовому фокусі, а також нагадувати про ключову роль громадян у процесі відновлення держави.



В умовах тривалої війни суспільство потребує не лише героїзму на фронті, а й активної взаємодії всередині країни — через інформування, адвокацію та посилення демократичних процесів. Конференція в Римі стала яскравим прикладом того, як Україна продовжує утримувати увагу міжнародної спільноти та просувати власні інтереси. Щоб зберегти цей курс, важливо не лише критикувати, а й підтримувати конструктив, вимагати прозорості та визнавати ті зусилля, які вже приносять результат. Про те, яке значення мають наразі такі події, [читайте тут](#).

## Панель для Всеукраїнського форуму мілітарної культури “Сталеве слово”

З 21 по 23 листопада в Полтаві відбувся перший Всеукраїнський форум мілітарної культури “Сталеве слово”. Однією із запрошених учасниць форуму стала керівниця Програми ветеранського

лідерства Вікторія Олійник. Вона наголосила, що ветерани уже проявляють лідерство на рівні громад та національних інституцій. Разом із учасниками Програми вона закликала гостей форуму навчатися, щоб впливати ефективно.



Панель, що мала назву “Як ветерани зараз можуть впливати на українську політику — розповідають випускники Програми ветеранського лідерства” відбулася в неділю 23 листопада. До обговорення також долучились [Михайло Тітік](#), начальник відділу з питань ветеранської політики Решетилівської міської ради, [Георгій Сьомін](#), керівник Полтавського осередку всеукраїнської молодіжної громадської організації “Сокіл” та учасник другої хвилі Програми.

Під час дискусії обговорювали, як ветеранам вже зараз ставати лідерами змін у своїх громадах, чому для цього потрібні сучасні управлінські навички та політична грамотність, а також — як досвід військової служби трансформується у досвід державотворення. З деталями події та обговоренням можна [ознайомитися тут](#).

## Unit 6 та Програма ветеранського лідерства

Керівниця Програми ветеранського лідерства Руху ЧЕСНО Вікторія Олійник провела лекції для двох навчальних когорт у межах програми Unit 6.0, яку реалізує [Reskilling Ukraine](#) — курс спеціалістів із професійної адаптації ветеранів. Говорили про те, як адвокація та вплив на роботу місцевих рад можуть стати інструментом змін.

Теми тренінгів зачепили низку важливих питань: чому ветеранська спільнота має брати активну участь у прийнятті рішень та впливати на свої громади, які способи адвокації використовувати, щоб бути почутими місцевими органами влади, як правильно формувати запити та працювати з депутатами й чиновниками, чому важливо формувати власні ініціативи та лідерські команди.



Керівниця Програми ветеранського лідерства від Руху ЧЕСНО переконана: ветерани та ветеранки можуть і повинні ставати лідерами змін у себе вдома. Тож ветеранській спільноті важливо діяти: не чекати на чужі рішення, а ініціювати власні проєкти, користуватися механізмами публічних консультацій і розвивати партнерства з органами місцевого самоврядування. Саме так формується нове покоління ветеранських лідерів.

**Ми активно працюємо з медіа та [розповідаємо про програму](#) для ветеранських медіа.**

# Яким буде 2026 рік?

1

Завершимо УКУ 2.0 та розпочнемо УКУ 3.0.

2

Проведемо міжнародну Програму ветеранського лідерства у новому форматі.

3

Запустимо навчальний курс ветеранської участі для фахівців із супроводу ветеранів.

4

Продовжимо реалізовувати навчальні онлайн-активності, щоб розширювати вплив програми.

5

Розвиватимемо спільноту ветеранів-лідерів, щоб понад 200 ветеранів стали частиною нашого мережування.

6

Працюватимемо над медійною популяризацією громадської та політичної участі ветеранів.

7

Аналізуватимемо й будемо висвітлювати роботу парламенту та профільного комітету.

8

Будемо адвокатувати законодавчі зміни на основі дослідження “Участь ветеранів у політиці: переваги | ризики | бар’єри | потреби”.

**9**

Працюватимемо над залученням ветеранського середовища до виборчого процесу 2026 року.

**10**

Станемо платформою для публічного діалогу ветеранів і кандидатів у владу.



